

**СОГЛАШЕНИЕ О СОВМЕСТНЫХ ПРИНЦИПАХ И МЕХАНИЗМАХ
ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ, РЕАЛИЗАЦИИ АНТИКРИЗИСНЫХ МЕР И
ОБЕСПЕЧЕНИЯ УСЛОВИЙ СТАБИЛЬНОГО РАЗВИТИЯ
ПРЕДПРИЯТИЙ**

г. Днепропетровск

« 11 » ноября 2015г.

между

**Государственным предприятием «Конструкторское бюро «Южное»
им. М.К. Янгеля»** (далее – **КБ «Южное»**), зарегистрированным по адресу:
ул. Криворожская 3, г.Днепропетровск, Украина, в лице Генерального
конструктора – Генерального директора КБ «Южное»
Александра Викторовича Дегтярева

и

**Государственным предприятием «Производственное объединение
Южный машиностроительный завод им. А.М. Макарова»**
(далее – **ЮМЗ**), зарегистрированным по адресу: ул. Криворожская 1, г.
Днепропетровск, Украина, в лице Генерального директора ЮМЗ
Сергея Николаевича Войта

КБ «Южное» и ЮМЗ далее совместно именуются как «**Стороны**» или
отдельно как «**Сторона**»,

ПРЕАМБУЛА:

Поскольку Стороны понимают, что являются отраслеобразующими предприятиями ракетно-космической отрасли Украины и от их успешного функционирования зависит стабильная деятельность и дальнейшее развитие национальной отрасли в целом,

Поскольку Стороны понимают, что их финансово-экономическое и материально-техническое состояние во многом предопределяет уровень конкурентоспособности и востребованности национальной космической продукции на мировом рынке;

Поскольку Стороны понимают, что единой целью их деятельности является обеспечение условий развития и усиления позиций ракетно-космической отрасли Украины на мировом рынке ракетно-космических технологий;

Поскольку, Стороны понимают, что ракетно-космическая отрасль Украины находится под негативным влиянием следующих факторов:

- 1) приостановкой финансирования изготовления РН «Зенит»;
- 2) выходом республики Бразилия из совместного проекта запуска спутников с космодрома Алкантара;
- 3) разрушением устоявшихся хозяйственных связей с традиционными заказчиками.

Поскольку Стороны понимают, что наиболее угрожающим последствием кризисных явлений для отрасли является резкое снижение объемов производства продукции ракетно-космического назначения и, как следствие:

- 1) тяжелая и устойчиво ухудшающаяся финансово-экономическая ситуация на ЮМЗ;
- 2) угроза необратимого и всестороннего разрушения отраслевого производственного потенциала;

Поскольку КБ «Южное» имеет значительный объем обязательств по выполнению текущих зарубежных контрактов и существенный портфель перспективных проработок, реализация которых на мировом рынке, в значительной степени, зависит от стабильного функционирования Сторон;

Поскольку ЮМЗ оказалось в ситуации, когда его финансово-экономическое состояние может создать угрозу своевременному и качественному выполнению действующих контрактов и затрудняет возможность получения перспективных заказов от национальных и зарубежных заказчиков и гарантирования выполнения обязательств по ним;

Поскольку КБ «Южное» демонстрирует положительную динамику развития, ведет активную деятельность на международном рынке, имеет существенный портфель текущих и перспективных зарубежных заказов,

которые могут обеспечить дополнительную загрузку и поддержку ЮМЗ в процессе стабилизации его деятельности;

Поскольку, исходя из мировой практики и собственного понимания, Стороны видят в качестве конечной цели настоящего Соглашения преодоление кризисной ситуации, сложившейся в ЮМЗ, путем поэтапного создания объединения предприятий, что позволит обеспечить сохранение и развитие потенциала, оптимизацию и повышение эффективности взаимодействия, укрепление существующих кооперационных связей, формирование и реализацию единой стратегии, общих целей и задач деятельности, путей их достижения;

Поскольку Стороны понимают, что достижение конечной цели потребует определённого времени, а задача преодоления кризисной ситуации требует неотложных практических действий,

Стороны заключили настоящее Соглашение о следующих принципах и механизмах дальнейшего взаимодействия:

1. Принципы взаимодействия по решению проблемных вопросов:

- 1.1. Стороны объединят усилия для совместного преодоления кризисной ситуации, сложившейся в ЮМЗ, разработают стратегию и план мероприятий по стабилизации деятельности предприятия и обеспечению условий его последующего развития;
- 1.2. Стороны обеспечат свободный доступ к информации и обмен данными, необходимыми для совместного определения основных проблем и критических аспектов в финансово-экономическом и материально-техническом состоянии ЮМЗ для целей пункта 1.1. Соглашения, обеспечивая сохранность конфиденциальной информации;
- 1.3. Стороны обеспечат оперативное взаимодействие и обмен информацией для бизнес-планирования текущей и перспективной совместной деятельности;
- 1.4. Стороны совместно выработают программу по оптимизации и первоочередной модернизации производственно-экспериментальной базы ЮМЗ с учетом соответствующей инфраструктуры КБ «Южное»;

1.5. Стороны совместно изучат и определят источники полного погашения задолженности ЮМЗ по выплате заработной платы работникам предприятия не позднее первого-второго квартала 2016 года. Стороны будут прилагать максимальные усилия для ускорения погашения задолженности по зарплате;

1.6. Стороны совместно проработают и утвердят программу возвращения ЮМЗ к пятидневной рабочей неделе.

2. Принципы взаимодействия по повышению эффективности взаимодействия:

2.1. Стороны обеспечат оперативное взаимодействие и координацию действий предприятий с целью повышения уровня эффективности управления предприятиями, оптимизации совместных действий, оперативности и согласованности в принятии ключевых решений;

2.2. Стороны согласуют и примут взвешенные решения по оптимизации структуры, механизма взаимодействия и углубления кооперационных связей обоих предприятий с целью создания условий для реализации процессов выхода из кризисной ситуации, сложившейся в ЮМЗ, и обеспечения основ и предпосылок для достижения конечной цели по созданию объединения предприятий;

2.3. В качестве базиса единой структуры, Стороны согласуют и примут необходимые решения по созданию пяти научно-производственных центров по следующим направлениям:

- создание ракет-носителей, их элементов и систем;
- создание жидкостных ракетных двигателей различных уровней тяги;
- создание космических аппаратов и спутниковых систем;
- создание твердотопливной ракетной техники;
- создание народнохозяйственной техники.

2.4. Стороны обеспечат оперативное взаимодействие для создания опытного производства КБ «Южное» и реализации программ опытной отработки новых образцов РКТ с задействованием мощностей ЮМЗ с целью устранения разрывов в технологической цепочке создания ракетно-космической техники (далее – «РКТ»), сокращения времени и затрат на внедрение передовых конструкторских и технических решений в процесс создания РКТ, внедрения современных подходов, материалов и технологий в производство РКТ и укрепление межцеховой кооперации Сторон;

- 2.5. Стороны согласуют передачу незадействованных в производственном процессе помещений ЮМЗ (на баланс КБ «Южное» или, временно, на условиях аренды) в целях создания опытного производства КБ «Южное». Стороны совместно разработают наиболее оптимальный подход к размещению рабочих участков опытного производства, в том числе с учетом их возможной приближенности к серийному производству и сокращения затрат на их создание путем использования уже существующих рабочих мест (помещений);
- 2.6. Стороны будут проводить совместную разработку бизнес-планов под существующие и перспективные проекты, для чего обеспечат взаимный открытый доступ к необходимой информации;
- 2.7. Стороны будут совместно проводить поиск путей обеспечения необходимого объема загрузки ЮМЗ. В рамках согласованной единой стратегии Сторон, КБ «Южное», с участием специалистов ЮМЗ, в первую очередь, будет обеспечивать комплексный маркетинг продукции обеих Сторон на международном рынке. ЮМЗ, с участием специалистов КБ «Южное», сосредоточится, в большей степени, на поиске путей обеспечения загрузки предприятия за счет увеличения заказов на производство продукции для внутреннего рынка.
3. Принципы взаимодействия Сторон по созданию условий для объединения предприятий:
- 3.1. Стороны, при определении оптимальной формы объединения, будут исходить из мировой практики, лучших примеров и передовых подходов к созданию интегрированных структур в космической отрасли, в том числе опыта КБ «Южное» в обеспечении условий стабильного развития в современных рыночных условиях;
- 3.2. Стороны будут прилагать максимальные усилия для обеспечения требуемого уровня производственной загрузки ЮМЗ;
- 3.3. Стороны обеспечат внедрение современных подходов финансового менеджмента в ЮМЗ и выработают наиболее эффективные подходы к сокращению общепроизводственных затрат ЮМЗ и КБ «Южное» с целью обеспечения конкурентного уровня цен на производственную продукцию, ориентированную на международный рынок;
- 3.4. Стороны обеспечат разработку и гармонизацию кадрово-социальной политики с целью сохранения кадрового потенциала, подготовки новых кадров и предотвращения оттока высококвалифицированного персонала ЮМЗ;

- 3.5. Стороны определяют приоритетность, подходы и источники финансирования поэтапной модернизации и обновления производственно-экспериментальной базы обоих предприятий;
- 3.6. Стороны совместно подготовят для внесения на рассмотрение в Верховную Раду законопроект, направленный на обеспечение условий выведения ЮМЗ из текущей кризисной финансово-экономической ситуации, обеспечения условий дальнейшего стабильного функционирования и развития предприятий и их объединения;
- 3.7. Стороны будут оперативно взаимодействовать с целью подготовки необходимого пакета согласованных нормативных документов для создания наиболее благоприятных условий эффективной работы и взаимодействия.

4. Механизмы реализации принципов взаимодействия сторон:

- 4.1. С целью реализации Принципов, зафиксированных в данном Соглашении, Стороны приняли решение о создании Совета директоров КБ «Южное» и ЮМЗ как совместного координационного органа, действующего с соблюдением принципа паритетности, решения которого будут иметь рекомендательный характер;
- 4.2. Совет директоров обеспечивает координацию управления обоими предприятиями во время переходного периода до принятия Сторонами решения о его роспуске;
- 4.3. При принятии Советом директоров коллегиального решения на основе полного консенсуса, такое решение будет иметь обязательный характер для исполнения предприятием, в отношении которого было принято такое коллегиальное решение;
- 4.4. Стороны назначили руководство Совета директоров в составе:
- председатель – Генеральный конструктор – Генеральный директор ГП «КБ «Южное» А.В. Дегтярев;
 - сопредседатель – Генеральный директор ГП «ПО ЮМЗ» С.Н. Войт.

- 4.5. В случае отсутствия одного из руководителей Совета директоров, его функции исполняет лицо, назначенное отсутствующим руководителем;
- 4.6. Состав Совета директоров утверждается отдельным решением Сторон и включает в себя равное количество представителей Сторон.
- 4.7. Совет директоров проводит заседания не реже одного раза в месяц (регулярность проведения заседаний может быть в последующем изменена решением Совета директоров);
- 4.8. За обеспечение оперативного взаимодействия, подготовку и исполнение принятых Советом директоров решений отвечают следующие рабочие группы:

4.8.1. Рабочая группа по административно-техническим вопросам

Рабочая группа отвечает за рассмотрение, разработку плана мероприятий и подготовку решений Совета директоров по всему комплексу технических вопросов текущего и перспективного взаимодействия Сторон, вопросов импортозамещения и другим вопросам технического характера;

4.8.2. Рабочая группа по финансово-экономическим вопросам

Рабочая группа отвечает за рассмотрение, разработку плана мероприятий и подготовку решений Совета директоров по всему комплексу финансово-экономических вопросов текущего и перспективного взаимодействия Сторон, включая выявление проблемных вопросов, вопросов образовавшихся задолженностей, поиск путей их решения и источников погашения, разработку согласованной ценовой политики, внедрение усовершенствованных подходов к финансовому менеджменту и учету, а также другие вопросы финансово-экономического характера;

4.8.3. Рабочая группа по маркетингу и сбыту

Рабочая группа отвечает за рассмотрение, разработку плана мероприятий и подготовку решений Совета директоров по всему комплексу вопросов маркетинга, продвижения продукции на международный и внутренний рынки, диверсификации рынков сбыта, увеличения объема заказов по текущим и перспективным проектам;

4.8.4. Рабочая группа по социально-кадровым вопросам

Рабочая группа отвечает за рассмотрение, разработку плана мероприятий и подготовку решений Совета директоров по всему комплексу социально-кадровых вопросов, включая формирование социально-кадровой политики, формирование единого корпоративного духа и ценностей, разработку социального пакета для работников предприятий, постановку целей и задач в отношении квалификации и навыков существующего и перспективного кадрового потенциала предприятий, пути и ресурсы их достижения, формирование заказа на квалифицированный персонал и др.;

4.8.5. Рабочая группа по вопросам энергетики

Рабочая группа отвечает за рассмотрение, разработку плана мероприятий и подготовку решений Совета директоров по проблемным вопросам энергоснабжения, обеспечения стабильной подачи электроэнергии, оптимизации и сокращение затрат, связанных с энергоснабжением;

4.8.6. Рабочая группа по структурным преобразованиям

Рабочая группа отвечает за разработку плана мероприятий и подготовку решений Совета директоров по перспективной структуре объединения предприятий, а также за подготовку и внесение на рассмотрение Совета директоров проектов соответствующих документов;

4.8.7. Рабочая группа по подготовке Проекта Закона по стабилизации деятельности ГП «ПО ЮМЗ»

Рабочая группа отвечает за подготовку, согласование и обеспечение рассмотрения Верховной Радой Украины проекта Закона, направленного на стабилизацию деятельности ГП «ПО ЮМЗ», а также подготовку и согласование других необходимых нормативных документов, направленных на повышение эффективности работы и взаимодействия предприятий.

4.9. Руководство и состав Рабочих групп назначаются совместным решением (приказом) Сторон с соблюдением принципа паритетности;

4.10. При необходимости, Стороны будут создавать дополнительные Рабочие группы по отдельным вопросам взаимодействия предприятий;

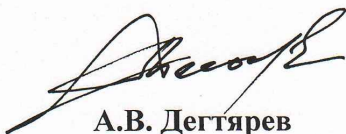
4.11. Рабочие группы осуществляют свою деятельность на основании утвержденных решением Совета директоров планов работ и будут

проводить регулярные координационные совещания, организуемые по согласованию Руководителя соответствующей рабочей группы и его заместителя в отношении любых вопросов, требующих рассмотрения;

- 4.12. С целью повышения уровня оперативности обсуждения и решения текущих вопросов взаимодействия, Стороны разработают меры по повышению статуса еженедельных рапортов, проводимых в ЮМЗ, в целях повышения их эффективности как средства оперативного управления, а также меры по использованию в процессе работы механизма Координационных советов КБ «Южное»-ЮМЗ.

Данное Соглашение составлено и подписано в двух экземплярах на русском языке, по одному экземпляру для каждой из Сторон.

От КБ «Южное»:



А.В. Дегтярев
Генеральный конструктор-
Генеральный директор

От ЮМЗ:



С.Н. Войт
Генеральный директор